



Ofício nº 477/2026-PRESI/TCE/AP

Macapá, 22 de junho 2026.

À Sua Excelência a Senhora
Deputada ALLINY SERRÃO
Presidente da Assembleia Legislativa do Amapá (ALAP)
E-mail: dep.allinyserrao@al.ap.leg.br

Assunto: Relatório de Atividades 1º Trimestre 2026.

Senhora Presidente,

Em conformidade com o disposto no artigo 112, § 4º do Tribunal de Contas do Estado do Amapá, vimos por meio deste encaminhar o Relatório de Atividades referente ao 1º Trimestre de 2026, desta Corte de Contas.

Em caso de dúvida quanto às informações encaminhadas, disponibilizamos o e-mail gab.presidencia@tce.ap.gov.br, bem como o telefone (96) 3213-6665, para eventuais esclarecimentos.

Ficamos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou informações adicionais que se fizerem necessárias.

Atenciosamente,

REGINALDO PARNOW ENNES
Conselheiro Presidente do TCE/AP

ESTADO DO AMAPÁ
ASSEMBLEIA LEGISLATIVA
PROTOCOLO GERAL

PROTOCOLO Nº 7520 126
PROTOCOLO EM 23.06.26 HORÁRIO 08:25 M

Servidor responsável Rita Konseco
NOME SOBRENOME ASSINATURA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1º TRIMESTRE DE 2026



Tribunal de Contas
do Estado do Amapá

Sumário

Apresentação	1
Quem somos	2
Estruturados para transformar	3
Instrumentos que fortalecem a boa governança	4
Gestão pública eficiente começa com o controle responsável	5
Liderar é inspirar mudanças que geram crescimento e transformam realidades	7
O Ministério Público de Contas e sua atuação institucional no âmbito do controle externo	8
Resultados do Controle Externo a Serviço da Sociedade	10
Aprimoramento do controle externo mediante escuta qualificada e participação cidadã	11
Planejamento e Monitoramento como Vetores de Resultado	13
Atuação Institucional no Fortalecimento do Controle Externo	16
Atuação jurídica estratégica como pilar da governança institucional	18



Sumário

Tecnologia e Dados a Serviço do Controle Externo	20
Fortalecimento do Controle Interno e da Governança Pública	22
Garantia da Continuidade Institucional e Segurança da Administrativa	24
Integridade que Sustenta Resultados	26
Conectando Sociedade e Controle: A Comunicação do TCE/AP	27
Desempenho Operacional Alinhado à Missão do Tribunal	29
Formação que fortalece o Controle Externo	30
Fortalecimento da Credibilidade Institucional do TCE/AP	32
Segurança Estratégica: Suporte que Viabiliza o Tribunal	34
Considerações finais	36



Apresentação

O Tribunal de Contas do Estado do Amapá (TCE-AP), em consonância com as atribuições previstas no artigo 26, inciso XXVI, de sua Lei Orgânica, apresenta à sociedade o Relatório de Atividades referente ao 1º (primeiro) trimestre de 2026, reafirmando seu compromisso com a transparência, a inovação e a excelência na fiscalização dos recursos públicos.

Neste período, a Corte de Contas intensificou ações voltadas ao fortalecimento do controle externo, à modernização institucional e ao aprimoramento dos mecanismos de fiscalização, buscando maior eficiência, agilidade e efetividade na análise da gestão pública. A incorporação de soluções tecnológicas, aliada à capacitação contínua de servidores e membros, tem contribuído significativamente para a otimização dos processos internos e para a entrega de resultados mais céleres e assertivos à sociedade.

As ações, projetos e resultados apresentados neste relatório refletem o empenho permanente desta Corte em construir uma administração pública mais transparente, eficiente, responsável e comprometida com o interesse público.

Quem somos

A Constituição Estadual de 1991, nos artigos 25, § 1º e 111, conferiu ao Tribunal de Contas do Estado do Amapá, o papel de auxiliar no exercício da fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial do Estado, municípios e dos Órgãos e Entidades da Administração Pública direta e indireta.



NEGÓCIO - Controle Externo

Exercer a fiscalização da gestão pública em benefício da sociedade com independência, efetividade e transparência.



MISSÃO

Promover a boa governança pública e a transparência na administração estadual e municipais, a fim de assegurar que os recursos públicos sejam utilizados de forma eficiente e em conformidade com a legislação.



VISÃO

Ser uma instituição atuante e reconhecida pelo controle dos recursos públicos com ética, transparência e participação social.



VALORES

Independência – Efetividade – Ética – Inovação – Sustentabilidade – Comprometimento.

Estruturados para transformar

Nos termos da Lei Complementar nº 195/2024, do Regimento Interno (Resolução Normativa nº 115/2003 – TCE/AP) e da Lei nº 3.137/2024, que estabelece a Estrutura Organizacional do Tribunal de Contas do Estado do Amapá, o colegiado é composto por sete Conselheiros titulares e três Conselheiros Substitutos.

A Resolução Administrativa vigente dispõe que os órgãos de direção – Presidência e Plenário – contam com unidades administrativas diretamente vinculadas, garantindo a adequada articulação das competências e a plena execução das atividades estratégicas desta Corte de Contas.

Conselheiros Titulares



Conselheiros Substitutos



Instrumentos que fortalecem a boa governança

Utilizamos instrumentos de avaliação que monitoram o desempenho institucional e verificam o nível de transparência desta Corte e dos demais órgãos públicos. Essas ferramentas apoiam a identificação de avanços e desafios, fortalecendo a melhoria contínua e a eficiência da gestão.

PLANO ESTRATÉGICO
DO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO AMAPÁ
2025-2030



PROGRAMA NACIONAL DE
TRANSPARÊNCIA
PÚBLICA

PLANO DE DIRETRIZES
DA PRESIDÊNCIA



Gestão pública eficiente começa com o controle responsável

O desempenho do 1º trimestre de 2026 demonstra que o Tribunal de Contas do Estado do Amapá não apenas executa atividades, mas entrega resultados com propósito, convertendo esforço operacional em credibilidade, controle efetivo e melhoria da gestão pública.

Os resultados demonstram uma dinâmica crescente de evolução.

+300
processos
deliberados

- ✓ Análise de atos de pessoal, aposentadorias e pensões
- ✓ Fiscalização de prestação de contas e relatórios fiscais
- ✓ Atuação em tomadas de contas ordinárias e especiais
- ✓ +2.180 despachos realizados
- ✓ +3.200 movimentações processuais
- ✓ Emissão de alertas, notificações e medidas corretivas
- ✓ +2.900 processos analisados
- ✓ +250 comunicações internas
- ✓ +240 ofícios expedidos

O volume expressivo de movimentações, decisões e comunicações indica Capacidade elevada de resposta institucional - Aprimoramento do fluxo processual - Redução de gargalos operacionais - Maior celeridade na tramitação e julgamento

TCE Amapá amplia protagonismo institucional com iniciativas em governança, transparência e sustentabilidade

CLIQUE PARA A MATÉRIA COMPLETA



Conselheiros do Tribunal de Contas do Amapá são empossados à Diretoria do Instituto Rui Barbosa para biênio 2026-2027

CLIQUE PARA A MATÉRIA COMPLETA



Tribunal de Contas do Amapá entrega 8 mil garrafas PET para apoiar projetos de reciclagem em escola estadual

CLIQUE PARA A MATÉRIA COMPLETA



Temas como inovação, inclusão, governança e participação foram ápices de discussões no dia da Ouvidoria.

CLIQUE PARA A MATÉRIA COMPLETA



Abertura do Ciclo 2026 do Programa Nacional de Transparência Pública

Liderar é inspirar mudanças que geram crescimento e transformam realidades

Essa liderança fortalece o papel das Cortes de Contas como agentes de transformação, promovendo práticas inovadoras que elevam os padrões de eficiência, transparência e modernização na gestão pública brasileira.



**Instituto
Rui Barbosa**

A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas



APRESENTAÇÕES RELEVANTES:

02 Reuniões

- Ferramenta voltada ao cálculo do ciclo de vida de produtos, com foco na melhoria das análises de contratações públicas.
- Projeto estratégico desenvolvido com apoio de consultoria internacional, que propôs a criação da Rede AudiContratações e definiu diretrizes para modernizar as auditorias, com base na nova legislação de licitações e no conceito de “best value”.

01 Evento

- Evento voltado à importância das ouvidorias, destacando seu papel como instrumento de diálogo entre a sociedade e a gestão pública, contribuindo para maior transparência e participação social.



**Comitê Técnico
de Estudos e
Sistematização
da Administração
Pública**



**TCE/AP
Mais Forte!**



O Ministério Público de Contas e sua atuação institucional no âmbito do controle externo

Mesmo em um período inicial de vigência das novas diretrizes, o Tribunal apresentou capacidade de resposta, organização e alinhamento estratégico, fatores essenciais para o êxito do biênio 2025/2026.

O conjunto de ações do Ministério Público de Contas reforça o compromisso do TCE/AP com a geração de valor público, a responsabilidade fiscal e o fortalecimento da governança no Estado do Amapá.

O volume e a natureza das manifestações técnicas demonstram efetividade do controle externo, ampliando a capacidade do Tribunal de prevenir irregularidades, induzir boas práticas administrativas e assegurar o uso responsável dos recursos públicos.

Com foco na legalidade, transparência e boa gestão dos recursos públicos, a atuação ministerial reforça a governança pública e a defesa do interesse da sociedade amapaense.

- ✓ **Rigor Técnico**
- ✓ **Eficiência Processual**
- ✓ **Compromisso com o interesse público**

ATIVIDADES PROCESSUAIS

- 551** Pareceres emitidos
- 53** Cotas ministeriais
- 01** Parecer interlocutório
- 08** Execuções encaminhadas à PGE ou Procuradorias Municipais
- 01** Auditoria operacional
- 01** Auditoria de conformidade
- 01** Relatório de Índice de Efetividade da Gestão Municipal

MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL

- 369** Estoque inicial de processos (dez/2025):
- 540** Entrada de processos no trimestre
- 648** Saída de processos no trimestre
- 261** Saldo final para o próximo trimestre

MOVIMENTAÇÃO DE DOCUMENTOS (PROTOCOLO)

- 18** Estoque inicial de documentos
- 23** Ingresso de documentos no trimestre
- 90** Saída de documentos no trimestre

PROCESSOS SOB RESPONSABILIDADE DO MPC/AP (SISTEMA E TCE – EM 31/03/2026)

- 523** Total de processos aguardando distribuição
- 57** Processos em emissão de parecer
- 27** Processos de execução

Resultados do Controle Externo a Serviço da Sociedade

As atividades executadas no 1º trimestre de 2026 (janeiro a março) pelo Controle Externo do Tribunal de Contas do Estado do Amapá, evidencia como as entregas do período contribuíram para a geração de valor público, tanto externo quanto interno, fortalecendo o cumprimento da missão institucional.

Dados Consolidados de Todas as Atividades do Controle Externo

776
ATIVIDADES
CONCLUÍDAS

638
atividades
FINALÍSTICAS

138
atividades
INTERNAS

238
atividades
1ª A 6ª INSPETORIAS
+ SECEX

538
atividades
7ª INSPETORIA

Monitoramento Gerencial do Controle Externo

As ações do controle externo são planejadas, distribuídas e acompanhadas por meio do Microsoft Planner, enquanto a consolidação e a análise das informações são realizadas no Microsoft Power BI, permitindo uma visão gerencial integrada e o monitoramento contínuo da atuação da Secretaria de Controle Externo, com acesso público por meio do Painel Interativo do Controle Externo - Relatório Trimestral.

O resultado das ações do Controle Externo reforça a atuação do Tribunal como agente indutor de boas práticas de governança, promovendo regularidade, responsabilização e credibilidade das contas públicas, conforme previsto no Plano de Diretrizes e no Plano Estratégico institucional

Painel Interativo do Controle Externo - Relatório Trimestral -



Aprimoramento do controle externo mediante escuta qualificada e participação cidadã

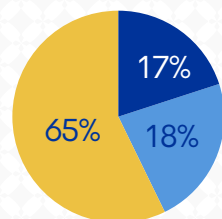
Através de sua [Ouvidoria-geral](#), o TCE/AP consolidou-se como instituição aberta, acessível e orientada ao cidadão. As atividades desenvolvidas evidenciaram uma gestão orientada a resultados, com foco na geração de valor público, no fortalecimento da governança e na ampliação da transparência.

Resultados quantitativos das atividades desenvolvidas no 1º trimestre de 2026

Total de manifestações

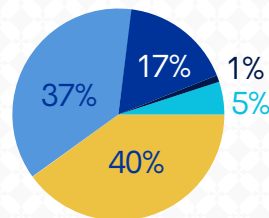
83

Manifestações

69típicas de
Ouvidoria**14**pedidos de
acesso à
informação

Canais de Atendimento Utilizados

- Portal da Ouvidoria
- E-SIC
- E-mail institucional



Tipos de manifestações

- Denúncias
- Solicitações
- Sugestões
- Reclamações
- Pedidos via e-SIC

Tratamento e Resolução das Demandas

56 manifestações de Ouvidoria devidamente analisadas, respondidas e arquivadas;

14 pedidos de acesso à informação respondidos integralmente, alcançando 100% de atendimento aos pedidos e-SIC

Monitoramento contínuo dos prazos e da qualidade das respostas, em conformidade com os normativos vigentes

Resultados Quantitativos das Ações Institucionais:

DIA DA OUVIDORIA

- Total de inscritos: 1.162;
- Participantes credenciados: 661;

Resultados dos Indicadores Estratégicos da Ouvidoria

Cobertura Municipal das Ações da Ouvidoria

- Municípios atendidos: 5 dos 16 municípios do Estado;
- Cobertura alcançada: 31,25%;
- Situação da ação: em andamento.

Modernização do Sistema da Ouvidoria

- Execução estimada no trimestre: 30%;
- Situação da ação: em andamento, com providências técnicas já iniciadas.

Atualização da Carta ao Cidadão

- Revisões realizadas: 2;
- Conformidade legal: 100%;
- Situação: conteúdo concluído, aguardando publicação final.

Monitoramento de Indicadores de Desempenho

- Percentual de indicadores monitorados: 100% dos indicadores previstos;
- Situação: ação concluída e mantida de forma contínua.

Os resultados apresentados demonstram que, no 1º trimestre de 2026, a Ouvidora-geral de Contas:

- Garantiu alto volume de atendimento qualificado ao cidadão;
- Alcançou 100% de resposta aos pedidos de acesso à informação;
- Executou ações de alto impacto institucional, com destaque para o Dia da Ouvidoria;
- Manteve monitoramento integral de seus indicadores estratégicos;
- Avançou na execução das metas previstas, com registros objetivos e mensuráveis.

Planejamento e Monitoramento como Vetores de Resultado

No período analisado, a Coordenadoria de Governança e Planejamento – GOVPLAN cumpriu, um papel estratégico essencial para a implementação do Planejamento Estratégico do TCE-AP, transformando diretrizes em instrumentos práticos de gestão, assegurando coerência institucional e promovendo a geração contínua de valor público.

O desempenho observado reforça a maturidade da governança institucional e consolida a GOVPLAN como vetor central de planejamento, monitoramento e integração estratégica no Tribunal de Contas do Estado do Amapá.

Os resultados alcançados refletem eficiência, consistência e compromisso contínuo com a excelência na gestão.

✓ Fortalecimento da Governança Institucional

- Revisão e aprimoramento normativo da estrutura da GOVPLAN;
- Consolidação do papel estratégico da unidade como órgão de assessoramento da Presidência;
- Integração das funções de planejamento, monitoramento e avaliação institucional



As manifestações técnicas elaboradas no período reforçaram a governança institucional ao eliminar sobreposições, melhorar a clareza organizacional e alinhar estruturas internas às boas práticas de governança.



Governança fortalecida e institucionalmente alinhada

✓ Integração do Planejamento Estratégico, Tático e Operacional

- Consolidação e aprovação dos Planos Diretores e Planos Setoriais das unidades;
- Harmonização dos planos com o Plano Estratégico 2025 2030;
- Instituição de painel de monitoramento das ações planejadas.



Houve clara integração entre os diferentes níveis de planejamento, superando a fragmentação entre estratégia e execução. A GOVPLAN atuou como núcleo integrador do ciclo de planejamento



Planejamento institucional integrado e coordenado.

✓ Alinhamento à Cadeia de Valor Institucional

- Enquadramento das ações da GOVPLAN no Elo Estratégico – Planejamento e Gestão;
- Interface estruturada com o Elo de Sustentação (Administração, Comunicação e Pessoas);
- Vinculação das atividades à geração de valor institucional.



As ações desenvolvidas não se limitaram a rotinas administrativas, mas foram claramente orientadas à sustentação do funcionamento finalístico do Tribunal, conforme a Cadeia de Valor do TCE-AP.



Atuação estratégica com impacto sistêmico

✓ Monitoramento e Avaliação de Resultados

- Criação de instrumentos de monitoramento dos Planos Diretores e Setoriais;
- Acompanhamento estruturado das ações estratégicas;
- Subsídios qualificados à tomada de decisão da alta administração.



A introdução de painéis e instrumentos de monitoramento atende à diretriz da Portaria nº 581/2025 ao promover controle gerencial contínuo, baseado em evidências.



Monitoramento institucional fortalecido.

✓ **Transparência e Prestação de Contas**

- Coordenação da elaboração do Relatório de Gestão 2025;
- Integração das unidades na consolidação das informações institucionais;
- Clareza na comunicação dos resultados organizacionais.



A atuação da GOVPLAN contribuiu diretamente para a melhoria da transparência institucional e para a qualificação da prestação de contas, aspectos centrais da Portaria nº 581/2025 e do MMD TC.



Prestação de contas institucional fortalecida.

De acordo com o Planejamento Estratégico a situação dos resultados alcançados foram:

Governança Institucional	 Atendida
Integração do Planejamento	 Atendida
Alinhamento à Cadeia de valor	 Atendida
Monitoramento de resultados	 Atendida
Transparência e prestação de contas	 Atendida
Geração de valor público	 Evidenciada

Atuação Institucional no Fortalecimento do Controle Externo

O Tribunal procedeu à análise de representações e denúncias apresentadas por terceiros, com decisões fundamentadas quanto ao conhecimento, não conhecimento, arquivamento ou conversão em Tomada de Contas Especial. Foram igualmente apreciados e julgados recursos de reexame, pedidos de reconsideração e embargos de declaração, assegurando o duplo grau administrativo e a correta aplicação da legislação.

Julgamento e Deliberação de Processos



← **Fiscalização e Controle da Gestão dos Recursos Públicos, reforçando os objetivos estratégicos de:**

- Credibilidade das contas públicas;
- Regularidade e economicidade dos atos e contratos.

Produção processual:



Atos de Pessoal (Registro)

No período analisado, o Tribunal apreciou e registrou:

402 admissões **41** aposentadorias
38 pensões **40** transferências
para a reserva



Essas atividades reforçam
regularidade dos atos
administrativos e a
segurança jurídica

Sanções, Alertas e Controle da Receita

- Aplicação de multas, totalizando R\$ 76.038.89, a gestores estaduais e municipais;
- Emissão de alertas fiscais, principalmente relacionados ao envio intempestivo ou ausência de informações exigidas pela legislação;
- Atuação relevante no controle da receita pública, com responsabilização de gestores reincidentes.



Essas ações demonstram
efetividade no uso do poder
sancionatório e no
acompanhamento da
Lei de Responsabilidade Fiscal.

334 comunicações processuais (citações, audiências, notificações e diligências, bem como produzidos diversos atos administrativos, tais como atas de sessão, certidões, ofícios, comunicações internas e publicações no Diário Oficial Eletrônico.

Essas ações asseguraram a tempestividade, publicidade dos atos e a transparência processual, elementos essenciais para a legitimidade das decisões colegiadas.

Atuação jurídica estratégica como pilar da governança institucional

O conjunto das atividades desenvolvidas no 1º trimestre de 2026 demonstra que a Consultoria Jurídica do TCE-AP desempenhou papel essencial na sustentação da Cadeia de Valor, garantindo legalidade, eficiência e segurança às decisões institucionais.

Produção de Pareceres Jurídicos

58 pareceres
instrutivos

08 pareceres
complementares

01 parecer
referencial

Consultoria e Assessoramento à Gestão

Foram prestados assessoramento jurídico e apoio técnico à Presidência, Conselheiros e unidades administrativas, bem como realizada a participação em reuniões técnicas e multisetoriais, notadamente nas áreas de:

- ✓ Planejamento e contratações,
- ✓ Suprimento de fundos,
- ✓ Retenções fiscais
- ✓ Organização de eventos institucionais.

As atividades executadas no 1º trimestre de 2026 apresentam elevado grau de aderência aos **objetivos estratégicos** definidos no Plano Estratégico 2025-2030 do TCE-AP, destacando-se:



OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Contribuir para a regularidade e a economicidade de atos e contratos

- Análise jurídica prévia de procedimentos licitatórios, contratações diretas, contratos e aditivos;
- Emissão de pareceres com foco na prevenção de irregularidades e na mitigação de riscos.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Contribuir para a responsabilidade na gestão pública

- Atuação em processos de denúncias e representações;
- Suporte jurídico aos mecanismos de responsabilização
- Defesa institucional em demandas judiciais relevantes.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

Contribuir para a transparência, integridade, equidade e eficiência da gestão do Tribunal

- Padronização de entendimentos jurídicos;
- Apoio contínuo às unidades administrativas;
- Fortalecimento da segurança jurídica e da eficiência organizacional.

Tecnologia e Dados a Serviço do Controle Externo

Através de sua Secretaria de Tecnologia e Informática, o Tribunal de Contas apresentou desempenho estratégico consistente neste período, com a inovação, a melhoria contínua dos serviços públicos e a geração de valor à sociedade amapaense.



GOVERNANÇA E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- Alinhamento estratégico das iniciativas de TI
- Evolução dos sistemas e TCE, Audicontas e S3i
- Consolidação da SETI como unidade estratégica



DADOS E AUDITORIA DIGITAL

- Integração de bases federais estratégicas
- Dashboards analíticos para apoio às auditorias
- Fortalecimento do controle externo baseado em dados



INFRAESTRUTURA E SEGURANÇA

- Monitoramento contínuo de ativos críticos
- Zero incidentes de impacto relevante
- Planejamento de soluções avançadas (firewall, conectividade, cloud)



INFRAESTRUTURA E SEGURANÇA

- Monitoramento contínuo de ativos críticos
- Zero incidentes de impacto relevante
- Planejamento de soluções avançadas (firewall, conectividade, cloud)

Avaliação Geral de Resultados

DIMENSÃO AVALIADA	SITUAÇÃO
Governança de TI	✔ Fortalecida e estruturada
Transformação Digital	✔ Em expansão e institucionalizada
Gestão de Dados	✔ Avanço significativo
Segurança da Informação	✔ Estável e em processo de modernização
Inovação	✔ Estratégica e integrada ao planejamento
Valor Público	✔ Evidente e mensurável



Fortalecimento do Controle Interno e da Governança Pública

A Auditoria Interna, em consonância com a missão institucional de promover a boa governança pública e a transparência na administração estadual e municipal, concentrou esforços no período em atividades que fortalecem o controle interno, asseguram a regularidade e a economicidade dos atos de gestão e impulsionam a melhoria contínua da gestão institucional.

Contribuir para a credibilidade das contas públicas; assegurar regularidade e economicidade dos atos e contratos; fortalecer a transparência, integridade e eficiência da gestão do TCE-AP, foi o principal objetivo estratégico evidenciado.

Avaliação Geral de Resultados



147%
Liquidação
de despesa

200%
Contratações
diretas

150%
Assessoramento

125%
Gestão
administrativa

Indicadores institucionais totalmente cumpridos (100%), especialmente:

- Recomendações emitidas
- Publicação do PAINT
- Entrega do Relatório Anual

**Alinhamento direto entre
planejamento estratégico
e execução operacional**

Visão Integrada Estratégica + Operacional + Indicadores

Objetivo Estratégico (TCE-AP/AUDIN)	Ações Executadas	Resultados Apurados	Indicadores (Meta x Resultado)
Credibilidade das contas públicas	Análises de liquidação de despesa	147 análises realizadas	Meta: 100% → Resultado: 147%
	Assessoramento / controles internos	30 avaliações realizadas	Meta: 100% → Resultado: 150%
Regularidade e economicidade	Análise de contratações diretas	10 processos analisados	Meta: 5 → Resultado: 200%
	Análise de suprimento de fundos	8 análises realizadas	Meta: 8 → Resultado: 100%
	Gestão administrativa (Cis, folhas, etc.)	25 ações executadas	Meta: 100% → Resultado: 125%
Transparência, integridade e eficiência	Emissão de relatórios e recomendações	100% das análises com recomendações	Meta: 100% → Resultado: 100%
	Participação institucional (Comitês, IRB)	3 participações	Meta: 2 → Resultado: 150%
Planejamento e Governança (transversal)	Elaboração do PAINT 2026	Plano aprovado e publicado	Meta: 100% → Resultado: 100%
	Relatório Anual 2025	Entregue no prazo	Meta: 100% → Resultado: 100%

Garantia da Continuidade Institucional e Segurança da Administrativa

As ações desenvolvidas pela Secretaria Administrativa desta Corte, no 1º trimestre de 2026, evidenciam a efetiva execução do planejamento estratégico, por meio de processos de sustentação que asseguram suporte direto, contínuo e qualificado às atividades finalísticas de controle externo.

A SECAD atuou como estrutura de sustentação, conforme a Cadeia de Valor, permitindo que as atividades finalísticas do TCE-AP fossem executadas sem interrupções.

Avaliação Geral de Resultados

✓ Planejamento e Governança Administrativa

- Elaboração e encaminhamento do Plano Anual de Contratações – PCA 2026, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021;
- Organização do fluxo de processos administrativos no sistema e TCE;
- Integração das unidades administrativas na execução das demandas institucionais.

✓ Eficiência da Gestão Processual e Documental

- Tramitação de 833 processos/documentos no sistema e TCE;
- Padronização da comunicação institucional (despachos, ofícios e circulares);
- Classificação e distribuição de mais de 1.700 processos e documentos pela divisão responsável.

✓ **Divisão de Controle e Estatística Processual com Transparência e Controle**

- Registro de 2.425 publicações oficiais no Sistema de Controle e Acompanhamento Orçamentário – SCAO;
- Tratamento de informações sobre licitações, contratos e atos normativos
- Elaboração de relatórios estatísticos para subsidiar auditorias e fiscalizações.
- Gestão de acesso ao Portal do Jurisdicionado, fortalecendo a relação com os entes fiscalizados.

✓ **Racionalização de Recursos e Contratações**

- Celebração de 4 contratos administrativos;
- Formalização de 8 termos aditivos e 2 apostilamentos;
- Gestão de 44 contratos e 22 Atas de Registro de Preços vigentes;
- Realização de dispensas, inexigibilidades e pregões, com observância à nova Lei de Licitações.

✓ **Sustentabilidade e Melhoria do Ambiente Institucional**

- Ações de melhoria da sinalização interna;
- Planejamento e execução de obras e serviços de engenharia;
- • Iniciativas preliminares de gestão de resíduos e organização patrimonial.

Integridade que Sustenta Resultados

A Corregedoria, enquanto unidade essencial à governança institucional, exerce papel estratégico no fortalecimento da integridade, da conformidade administrativa e da responsabilização, contribuindo diretamente para a efetividade do controle externo e para a credibilidade institucional do Tribunal. Esse posicionamento reforça o papel da Corregedoria como instrumento de prevenção, orientação e correção, promovendo um ambiente organizacional ético e alinhado aos objetivos estratégicos do TCE-AP.

As atividades desenvolvidas no 1º trimestre de 2026, (18 expedientes/processos tramitados), concentraram-se no recebimento, análise, tramitação e encaminhamento de expedientes administrativos, na emissão de despachos correccionais e no acompanhamento de comunicações e decisões institucionais, assegurando regularidade, segurança jurídica e previsibilidade aos procedimentos internos.

No 1º trimestre



18
expedientes/
processos
tramitados

1
documentação
complementar

8
comunicações
internas

1
Relatório
de Gestão
Fiscal (RGF)

8
decisões

Conectando Sociedade e Controle: A Comunicação do TCE/AP

Ao divulgar de forma clara e acessível o resultado de suas atividades de fiscalização e controle, o Tribunal contribui para que os cidadãos compreendam como os recursos públicos estão sendo utilizados, estimulando o acompanhamento e a participação social. Esse processo é essencial para o exercício do controle social, pois aproxima a população da gestão pública, reforça a responsabilidade dos gestores e contribui para uma administração mais eficiente, ética e transparente.

Apoio Institucional e Comunicação Interna

- Divulgação de ações internas
- Apoio à Comissão de Qualidade de Vida
- Atualização do portal institucional
- Cobertura de participação de conselheiro



Integração organizacional

Fortalecimento da cultura institucional

Produção Jornalística e Divulgação

61matérias
no portal**82**publicações
digitaisTransparência institucional
Prestação de contas à sociedade

Produção Audiovisual

67vídeos
produzidos

Ampliação do alcance digital

Comunicação acessível
e moderna

Criação de Artes e Materiais Gráficos

194

artes produzidos

Padronização da
comunicação visual

Apoio à divulgação institucional

Cobertura de 07(sete) Eventos Institucionais

• **35 anos do TCE/AP**• **Dia da Ouvidoria**• **Sessões ordinárias**• **Eventos do mês
da mulher**• **Capacitações
e reuniões
institucionais**Fortalecimento da
imagem institucionalTransparência
das ações pública

Gestão de Redes Sociais

128publicações
no Facebook

Engajamento social

Fortalecimento do controle social

Análise Estratégica

Pontos Fortes

- **Alto volume de produção** (conteúdos, vídeos e artes)
- **Forte presença digital**
- **Atuação transversal com todas as áreas do TCE**

Contribuição para o valor público

As ações da CERCOTM contribuem diretamente para:

- **Credibilidade das contas públicas** (transparência)
- **Controle social** (informação acessível)
- **Efetividade das políticas públicas** (divulgação de ações)

Cumprindo integralmente o planejamento proposto, a Coordenadoria de Cerimonial e Comunicação Institucional executando ações em parceria com outros setores do Tribunal e assegurando a adequada organização e acompanhamento dos eventos institucionais, realizou no 1º trimestre.

18
eventos
realizados



APOIO INSTITUCIONAL E CERIMONIAL

- Apoio direto à Presidência e autoridades
- Recepção e encaminhamento de visitas institucionais
- Assessoramento em eventos internos e externos



ATIVIDADES DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

- Atualização de mailings institucionais
- Envio sistemático de convites, cartões e comunicações oficiais
- Redação de textos institucionais
- Divulgação de eventos e ações

Desempenho Operacional Alinhado à Missão do Tribunal

A gestão orientada por resultados assegura o alinhamento institucional, ao transformar diretrizes organizacionais em entregas concretas e mensuráveis. Nesse contexto, a produtividade e o controle de processos contribuem diretamente para a eficácia no atendimento das demandas administrativas, promovendo maior eficiência e confiabilidade na execução das atividades.

Paralelamente, as ações voltadas ao bem-estar, à qualidade de vida e à valorização dos servidores desempenham papel relevante na melhoria do clima organizacional, fortalecendo o engajamento e o comprometimento dos colaboradores com os objetivos institucionais.

✓ Gestão Administrativa de Pessoal

- Reajuste de auxílio saúde e alimentação
- Emissão de 213 portarias no trimestre
- Processamento contínuo da folha de pagamento
- Controle de encargos (INSS, IRRF, eSocial)
- Integração contábil e validação fiscal

✓ Gestão da Vida Funcional

- Controle sistemático de atos funcionais (nomeação, exoneração, férias)
- 152 registros de férias no trimestre
- Atualização cadastral em sistemas (GovBR, S3i, Pontomais)

✓ Gestão de Deslocamentos (Passagens e Diárias)

- 85 processos de viagem
- 117 passagens aéreas emitidas

✓ Legislação de Pessoal

- 27 processos técnicos analisados (licenças, progressões etc.)

✓ Qualidade de Vida

- Participação em Comitê Técnico do IRB
- Campanha de vacinação institucional (março/2026).

Formação que fortalece o Controle Externo

Unidade estratégica vinculada ao macroprocesso de Apoio Educacional da Cadeia de Valor, a Escola de Contas desempenha papel fundamental na qualificação do controle externo, por meio da formação continuada de servidores, jurisdicionados, membros e sociedade.

✓ Ações Formativas

No período, a Escola de Contas promoveu **15 ações formativas**, contemplando cursos, oficinas, seminários, rodas de conversa e eventos institucionais, com foco predominante em:

- Elaboração dos Relatórios de Gestão;
- Governança, gestão e contratações públicas;
- Transparência, controle social e ouvidoria;
- Tendências e inovação no controle externo.

As capacitações ocorreram de **forma presencial, híbrida e on-line**, alcançando servidores do TCE/AP, gestores e servidores municipais e estaduais, estudantes e sociedade civil.

✓ Interiorização e Atendimento aos Jurisdicionados

Destaca-se a **estratégia de regionalização**, com pólos de capacitação nos municípios de:

- | | |
|--------------------|---------------------------|
| • Laranjal do Jari | • Pedra Branca do Amapari |
| • Porto Grande | • Itaubal |
| • Tartarugalzinho | • Santana |

Além disso, foram realizadas capacitações específicas para unidades jurisdicionadas estaduais, organizadas em grupos temáticos, fortalecendo o caráter preventivo e orientador do controle externo.

Público Atendido (entre jurisdicionados, servidores, membros do TCE/AP) e Indicadores Quantitativos

No 1º trimestre de 2026, as ações da Escola de Contas apresentaram os seguintes resultados consolidados:

1.367

Total de
participantes

330

Servidores do TCE/AP
capacitados

297

Estudantes
e sociedade

109 h

Carga horária
ofertada

1.384

Pessoas capacitadas
(115% da meta)

740

Jurisdicionados
capacitados

192

Unidades jurisdicionadas
atendidas

8.776 h/a

Horas-aula executadas
(146% da meta)

✓ Visitas Técnicas Orientativas

No período, foram executadas 5 visitas técnicas orientativas aos municípios, abordando temas como:

- Transparência pública;
- Organização de portais institucionais;
- Boas práticas de gestão e prestação de contas.

As visitas ocorreram em Oiapoque, Calçoene, Pracuúba, Pedra Branca do Amapari, Serra do Navio, Ferreira Gomes e Porto Grande, reforçando o controle externo pedagógico e colaborativo.

As ações da Escola de Contas produziram resultados expressivos, com indicadores superiores às metas previstas, evidenciando alto impacto institucional, reforçando assim, os valores externos definidos no Plano Estratégico.

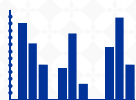
Fortalecimento da Credibilidade Institucional do TCE/AP

Ao garantir a regularidade da execução orçamentária, financeira e contábil, a Secretaria de Contabilidade, Orçamento e Finanças, do TCE/AP, executou atividades essenciais relacionadas ao ciclo da despesa pública, destacando-se:

✓ Gestão Orçamentária e Financeira

- Análise, conferência, despacho e encaminhamento de processos administrativos;
- Solicitação, controle e acompanhamento de Notas de Empenho, Liquidação e Pagamentos;
- Liberação de pagamentos via sistema do Banco do Brasil, em conjunto com a Presidência;
- Controle da disponibilidade orçamentária e financeira nos sistemas SIAFE, S3i e GOVBR.

Resultados quantitativos (jan – mar):



480
empenhos



688
liquidações/
documentos



501
pagamentos
efetivados

✓ Contabilidade e Conformidade Fiscal

- Elaboração do RREO e do RGF do TCE-AP e do Fundo de Modernização;
- Elaboração de balancetes mensais;
- Conciliações bancárias mensais;
- Contabilização de suprimentos de fundos, diárias, estoques e aplicações financeiras;
- Remanejamentos e solicitações de créditos orçamentários;
- Apoio à Prestação de Contas do TCE-AP;
- Alimentação permanente do Portal da Transparência.

✓ Apoio Administrativo e Tramitação Processual

O apoio administrativo da SECOF assegurou fluidez e controle dos fluxos internos, por meio de:

- Registro, tramitação e arquivamento de processos e documentos no e-TCE;
- Elaboração de Comunicações Internas e ofícios;
- Análise e juntada de prestações de contas de diárias e suprimentos de fundos;
- Encaminhamento sistemático de informações à Coordenadoria de Contabilidade.
- Movimentação processual (jan.–mar):
- 255 processos tramitados;
- 253 documentos tramitados;
- Elevado índice de arquivamento e encerramento de demandas.

➡ São atividades diretamente associadas à Redução do tempo médio de processamento de pagamentos, a Credibilidade das Contas Públicas e a eficiência administrativa, a governança interna e a integração com os Relatórios Trimestrais previstos no Plano Estratégico.

Segurança Estratégica: Suporte que Viabiliza o Tribunal

Fundamental na sustentação das atividades do Tribunal de Contas do Estado do Amapá, a Assessoria de Segurança Institucional desempenhou suas atividades atuando de forma alinhada às diretrizes da atual presidência e ao Plano Estratégico 2025–2030, adotando medidas preventivas de mitigação de riscos, contribuindo para a eficiência administrativa, a proteção do patrimônio público e para a estabilidade da governança, reforçando, assim, as condições necessárias para o pleno desenvolvimento da atividade-fim do Tribunal e para o cumprimento de sua missão constitucional.

Principais Atividades Desenvolvidas

a) Segurança Institucional e Patrimonial

- Segurança diária de membros, servidores e colaboradores do TCE AP e do MPC AP;
- Fiscalização diurna e noturna do serviço de vigilância da sede e anexos;
- Monitoramento eletrônico do Anexo III;
- Controle de fluxo e acesso em prédios e eventos institucionais.

**Transparência, Integridade,
Equidade e Eficiência da Gestão
do Tribunal, ao assegurar um
ambiente institucional íntegro,
seguro e funcional.**

b) Apoio a Sessões e Atos Institucionais

- Assessoramento permanente durante as sessões do Pleno;
- Suporte à solenidade dos 35 anos do TCE AP, incluindo gerenciamento de segurança de autoridades e público;
- Apoio à eleição e posse de entidades associativas ligadas ao controle externo;
- Apoio ao Dia da Ouvidoria do TCE, realizado no Sebrae/AP.

Essas ações fortalecem o macroprocesso de Gestão da Comunicação e Relacionamento, ao garantir a realização segura de eventos que ampliam a relação institucional com a sociedade e os stakeholders.

c) Fiscalização Contratual

- Fiscalização do Contrato nº 06/2023 – Vigilância Armada, assegurando conformidade legal, continuidade dos serviços e mitigação de riscos institucionais.

Relaciona-se a Regularidade e Economicidade de Atos e Contratos, ao garantir a correta execução contratual e o uso eficiente dos recursos públicos

d) Apoio Institucional Externo

- Viagem institucional ao município de Oiapoque/AP para visitas técnicas e reuniões institucionais.

Reforçando a presença institucional do TCE AP no interior do Estado, fortalecendo a governança, o relacionamento institucional e o controle externo descentralizado.

Considerações finais

Os resultados alcançados refletem o compromisso institucional com a fiscalização responsável dos recursos públicos, a ampliação da participação social e o incentivo à cultura da transparência, contribuindo para o aperfeiçoamento contínuo da gestão pública no Estado do Amapá.

Destaca-se, ainda, a integração entre as unidades do Tribunal e o alinhamento das ações ao planejamento estratégico institucional, fatores essenciais para o alcance das metas estabelecidas e para o fortalecimento da credibilidade da instituição perante os jurisdicionados e a sociedade.

Dessa forma, o TCE/AP encerra o primeiro trimestre de 2026 reafirmando seu compromisso constitucional de atuar com independência, eficiência e responsabilidade, promovendo o controle efetivo da administração pública e contribuindo para o desenvolvimento institucional e social do Estado do Amapá.



Tribunal de Contas do Estado do Amapá