



Ofício nº 409/2026-PRESI/TCE/AP

Macapá, 19 de maio de 2026.

À Sua Excelência a Senhora
Deputada ALLINY SERRÃO
Presidente da Assembleia Legislativa do Amapá (ALAP)
E-mail: dep.allinyserrao@al.ap.leg.br

Assunto: Relatório Anual de Atividades de 2025.

Senhora Presidente,

Em conformidade com o disposto no artigo 112, § 4º do Tribunal de Contas do Estado do Amapá, vimos por meio deste encaminhar o Relatório Anual de Atividades referente ao ano de 2025, desta Corte de Contas.

Em caso de dúvida quanto às informações encaminhadas, disponibilizamos o e-mail gab.presidencia@tce.ap.gov.br, bem como o telefone (96) 3213-6665, para eventuais esclarecimentos.

Ficamos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou informações adicionais que se fizerem necessárias.

Atenciosamente,

REGINALDO PARNOW ENNES
Conselheiro Presidente do TCE/AP

ESTADO DO AMAPÁ
ASSEMBLEIA LEGISLATIVA
PROTOCOLO GERAL

PROTOCOLO Nº 5525/26

PROTOCOLO EM 20/05/26 HORARIO 12:10

Servidor responsável: Reginaldo Parnow Ennes

NOME/SOBRENOME ASSINATURA

OBS: Anexo pen-drive

Edson Mathew

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2025



Tribunal de Contas
do Estado do Amapá

Sumário

Apresentação	1
Quem somos	2
Como estamos preparados	3
Os instrumentos que viabilizam nossos resultados	4
Quando unimos esforços, os resultados se transformam em avanços para toda a sociedade	5
Liderar é inspirar mudanças que geram crescimento e transformam realidades	12
Ministério Público de Contas	14
Atuação técnica e responsável em defesa do interesse público.	15
Onde há voz cidadã, há controle público efetivo	16
Rigor no planejamento, eficiência no controle, impactos nos resultados	18
Decisões bem fundamentadas, impactos duradouros	20



Sumário

Atuação jurídica qualificada fortalecendo a instituição	23
Quando a tecnologia se transforma em impacto positivo	24
Resultados que comprovam e fortalecem a liderança	26
Avanços consistentes que fortalecem a administração	28
Integridade como base para uma gestão mais forte	29
Quando o propósito é claro, os resultados acontecem	30
Conectando pessoas a uma gestão mais forte	33
Transformar a gestão começa pelo conhecimento em ação	34
Excelência na Gestão Orçamentária e Financeira	37
Ética em cada decisão, impacto real em cada resultado	39
Considerações finais	40



Apresentação

O ano de 2025 representou um período de intensificação das ações de controle externo, de modernização institucional e de ampliação do diálogo com a sociedade. Essas iniciativas reafirmam o compromisso do Tribunal de Contas com a promoção da boa governança pública e com a defesa do interesse coletivo.

Ao integrar princípios de responsabilidade fiscal, eficiência administrativa, orientação técnica aos gestores e maior aproximação com a sociedade, o Tribunal consolidou, em 2025, sua missão de zelar pela correta aplicação dos recursos públicos e de gerar valor público de forma concreta e mensurável.

Este Relatório Anual apresenta, de maneira transparente e sistematizada, os principais resultados alcançados no período, evidenciando o desempenho institucional e sua contribuição efetiva para o aprimoramento da administração pública e para o fortalecimento das instituições democráticas.

Quem somos

A Constituição Estadual de 1991, nos artigos 25, § 1º e 111, conferiu ao Tribunal de Contas do Estado do Amapá, o papel de auxiliar no exercício da fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial do Estado, Municípios e dos Órgãos e Entidades da Administração Pública Direta e Indireta.

Fundamentos da nossa atuação



NEGÓCIO - Controle Externo

Exercer a fiscalização da gestão pública em benefício da sociedade com independência, efetividade e transparência.



MISSÃO

Promover a boa governança pública e a transparência na administração estadual e municipais, a fim de assegurar que os recursos públicos sejam utilizados de forma eficiente e em conformidade com a legislação.



VISÃO

Ser uma instituição atuante e reconhecida pelo controle dos recursos públicos com ética, transparência e participação social.



VALORES

Independência – Efetividade – Ética – Inovação – Sustentabilidade – Comprometimento.

Como estamos preparados

Nos termos da Lei Complementar nº 195/2024, do Regimento Interno (Resolução Normativa nº 115/2003 - TCE/AP) e da Lei nº 3.137/2024, que estabelece a Estrutura Organizacional do Tribunal de Contas do Estado do Amapá, o colegiado é composto por sete Conselheiros titulares e três Conselheiros Substitutos.

A Resolução Administrativa vigente dispõe que os órgãos de direção – Presidência e Plenário – contam com unidades administrativas diretamente vinculadas, garantindo a adequada articulação das competências e a plena execução das atividades estratégicas desta Corte de Contas.

Conselheiros Titulares



Conselheiros Substitutos



Os instrumentos que viabilizam nossos resultados

Nossas ações e estratégias são construídas em sintonia com as demandas da sociedade e desta Corte de Contas, orientadas pela excelência e sustentadas por uma metodologia sólida e participativa.

Para acompanhar o desempenho do Tribunal de Contas e mapear avanços e desafios institucionais, adotamos ferramentas especializadas que também avaliam o nível de transparência da Corte e de outros órgãos públicos. Entre elas, destacam se:





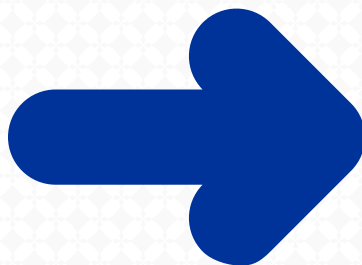
Quando unimos esforços, os resultados se transformam em avanços para toda a sociedade

O Tribunal de Contas do Estado do Amapá consolidou, no período, uma atuação estratégica, moderna e orientada a resultados, reafirmando seu papel essencial no fortalecimento do controle externo e da boa governança pública. Com foco na legalidade, eficiência, transparência e correta aplicação dos recursos, a instituição demonstrou elevada capacidade técnica e organizacional.

Mais do que fiscalizar, o Tribunal reafirma seu compromisso com a geração de valor público, atuando de forma integrada para promover uma administração pública mais eficiente, íntegra e alinhada às melhores práticas de governança.

A competência, a seriedade e o compromisso com a excelência consolidam o Tribunal de Contas como referência nacional.

O Selo Diamante é a maior certificação nacional em transparência, concedida apenas a quem cumpre integralmente os critérios essenciais e alcança alto nível de conformidade.



“ Pelo terceiro ano consecutivo, o TCE do Amapá é diamante em transparência pública, reconhecendo que mais de 95% do cumprimento de todos os itens da transparência pública estão disponíveis a qualquer cidadão. ”

O TCE/AP conquistou o selo com índice de **98,4%**

Reginaldo Ennes
Presidente TCE/AP



Trabalhos que também resultaram nesta conquista:



Em 2025, garantimos uma atuação intensa, eficiente e transparente

- ▶ Realização de sessões presenciais, virtuais e administrativas;
- ▶ 12 sessões virtuais, ampliando a capacidade de análise processual;
- ▶ Apreciação de atos de admissão, aposentadorias, contas, auditorias e aplicação de multas;
- ▶ Mais de 3.000 processos julgados

As Sessões do Tribunal de Contas não são apenas atos formais.

Elas representam compromisso com a transparência, responsabilidade na gestão pública e respeito ao cidadão, garantindo que cada recurso público seja aplicado com seriedade e propósito.

Além da atividade julgadora, a atuação administrativa foi marcada por alta produtividade e forte capacidade de resposta institucional, com centenas de comunicações internas, ofícios e milhares de despachos.

Execuções de Projetos Institucionais e Ações Estratégicas

PROJETO TCENDO CONEXÕES PELA PAZ

1.597
participantes
alcançados
nos municípios de
Laranjal do Jari
e Oiapoque

1.919
atendimentos
realizados
no município de
Calçoene durante
a 8ª edição do
TCE na Comunidade



TREINAMENTO DO PROGRAMA NACIONAL DE TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

424
pessoas
capacitadas

Gestores municipais e servidores públicos capacitados quanto aos normativos, à metodologia e às ferramentas atualizadas do PNTP, com foco no fortalecimento do controle e da transparência pública.





TCE NA COMUNIDADE 8ª EDIÇÃO

Mais de **7 mil** atendimentos diretos em Calçoene

- Atividades educativas
- Orientações administrativas
- Serviços sociais e institucionais

ACOMPANHAMENTO SIAFIC - 2025

16 municípios monitorados

876 agentes públicos capacitados



ORIENTAÇÕES A CAIXAS ESCOLARES

16h orientação técnica

88 participantes em aldeias indígenas do Oiapoque



Atuação Institucional



REUNIÕES E AGENDAS INTERINSTITUCIONAIS

- Atuação conjunta com órgãos do Executivo, Legislativo, Judiciário, Ministério Público e entidades de controle;
- Diálogo ampliado com gestores municipais e estaduais, reforçando práticas de conformidade e transparência;
- Participação em ações sociais estratégicas, como Expofeira Agropecuária, Ouvidoria Day, escutas sociais e audiências públicas.

PRESENÇA EM EVENTOS TÉCNICOS E ACADÊMICOS

A instituição esteve presente em:

- Encontros nacionais e internacionais sobre controle externo, governança e políticas públicas;
- Congressos, seminários, laboratórios de boas práticas e fóruns temáticos;
- Eventos internacionais em países como Portugal, Espanha, Argentina e Itália, ampliando intercâmbio e representação institucional.



O ano de 2025 demonstrou a maturidade institucional e a capacidade de entrega do Tribunal em todas as suas frentes de atuação. Destacam se:

- **A eficiência processual**, com elevado número de deliberações e julgamentos;
- **A expansão das atividades pedagógicas e sociais**, aproximando o controle externo da população;
- **O fortalecimento da transparência pública**, por meio de projetos de capacitação e decisões de impacto;
- **A presença nacional e internacional**, consolidando o Tribunal como referência em governança, inovação e articulação institucional.

Liderar é inspirar mudanças que geram crescimento e transformam realidades

Em 2025, o Tribunal de Contas do Estado do Amapá (TCE/AP), através do presidente desta Corte, o Conselheiro Reginaldo Parnow, consolidou sua atuação de liderança no Instituto Rui Barbosa (IRB), exercendo papel estratégico na governança nacional do controle externo. À frente do Comitê Técnico de Estudos e Sistematização da Administração Pública (CTESAP), o Tribunal fortaleceu sua presença em instâncias decisórias e de cooperação institucional, contribuindo de forma qualificada para o fortalecimento do sistema de controle externo. Ao longo do ano, atuou de forma ativa em reuniões técnicas, grupos de trabalho, redes temáticas e eventos nacionais e internacionais, contribuindo para a sistematização de boas práticas e para o desenvolvimento de diretrizes voltadas à inovação, eficiência e transparência da gestão pública.



**Comitê Técnico de Estudos
e Sistematização da
Administração Pública**



**TCE AMAPÁ
Mais Forte!**

Destaca-se, ainda nesse contexto, a coordenação científica e a realização do ENCCO 2025, em Macapá/AP, que reuniu mais de mil participantes em debates relevantes sobre sustentabilidade, governança, ética, integridade e transparência.

Como resultado do trabalho consistente e do protagonismo exercido ao longo do ano, o TCE/AP teve sua atuação reconhecida com a eleição de conselheiros desta Corte para a Diretoria do Instituto Rui Barbosa no biênio 2026/2027, fortalecendo a representatividade institucional e reafirmando o compromisso do Tribunal com a modernização do controle externo e da administração pública brasileira.

Conselheiros do TCE/AP são eleitos membros das novas Diretorias do IRB.



O presidente do Tribunal de Contas do Estado do Amapá (TCE/AP), Reginaldo Parnow Ennes, e a conselheira Maria Elizabeth Cavalcante de Azevedo passam a integrar a nova diretoria do Instituto Rui Barbosa (IRB).

Ministério Público de Contas

Ao longo do exercício de 2025, as atividades desempenhadas pelo Ministério Público de Contas demonstraram sua relevância estratégica como órgão essencial ao Tribunal de Contas do Estado. Sua atuação pauta-se na defesa da ordem jurídica, da boa gestão pública e do uso correto dos recursos públicos.

No período o MPC teve elevada produtividade na análise e manifestação sobre processos que tramitaram no TCE/AP. Entre os destaques:



3.300
Pareceres Emitidos

Entrada e saída de processos	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total
Saldo de Processos do Exercício Anterior	1.255	785	497	445	2.982
Ingressos de Processos no Trimestre	351	540	897	682	2.470
Saída de Processos no Trimestre	821	898	949	758	3.426
Estoque para o Trimestre Seguinte	785	497	445	369	2.096



Resultados institucionais evidenciados

- Estabilidade no fluxo documental ao longo do exercício.
- Capacidade administrativa alinhada à demanda processual.
- Suporte eficiente às atividades finalísticas do MPC.

Documentos	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total
Ingressos de Documentos no Trimestre	44	32	36	38	150
Saída de Documentos no Trimestre	31	90	29	42	192
Estoque de Documentos (Físicos e Virtuais) P/TRIM. SEGUINTE	179	22	25	18	244

Atuação técnica e responsável em defesa do interesse público

A Secretaria de Controle Externo (SECEX) do Tribunal de Contas do Estado do Amapá consolidou avanços significativos em produtividade, modernização e fortalecimento da capacidade fiscalizatória. Em um cenário de reestruturação organizacional e aprimoramento dos processos internos, a unidade ampliou sua atuação preventiva, orientativa e operacional, evidenciando elevado desempenho técnico.

Visão Geral

4.496 orientação técnica
4.067 atividades finalísticas

498 atividades internas
Crescimento contínuo ao longo do exercício

Áreas fiscalizadas

- Saúde
- Educação
- Segurança Pública
- Saneamento
- 1ª Infância
- Emendas Públicas
- CFEM
- ICMS

Distribuição das Atividades

1.138 atividades

1ª A 6ª INSPETORIAS + SECEX
Fiscalizações
Auditorias

3.358 atividades

7ª INSPETORIA
Análise de admissões, aposentadorias, pensões e reformas

PACE 2025 Plano Anual de Controle Externo

82,6% índice de execução

acima do mínimo exigido (80% - MMDTC)

Procedimentos - Tecnologia e Inovação

Implantados:

- 1 Painel de Emendas
- 1 Procedimento de Controle Externo
- 4 Anteprojetos de normas

Em desenvolvimento:

- Observatório de Políticas Ambientais e Mudanças Climáticas
- Painéis da Educação e da Saúde

Esses destaques representam resultados concretos que reforçam a evolução do desempenho institucional, evidenciando maior eficiência operacional, cumprimento das metas estratégicas, ampliação do alcance fiscalizatório e fortalecimento das ações orientativas.

Onde há voz cidadã, há controle público efetivo

A [Ouvidoria-Geral de Contas](#) firmou-se como um verdadeiro vetor estratégico do Tribunal, convertendo a participação cidadã em inteligência para a fiscalização, ampliando o controle social e impulsionando a transparência institucional a níveis mais elevados de efetividade e credibilidade.

O avanço na implantação do sistema integrado de atendimento e do assistente virtual mostra o compromisso com inovação e transformação digital.

Resultados Alcançados



3.875 atendimentos e ações realizadas ampliando a escuta qualificada e fortalecendo o controle externo nos 16 municípios do Estado.



Maior geração de insumos para auditorias e fiscalizações, com aumento de denúncias e manifestações relevantes.. 


Modernização dos canais digitais atualização da Carta de Serviços e revisão de normativos internos, garantindo mais transparência, padronização e eficiência.



Mais de 2.400 pessoas alcançadas em projetos itinerantes, promovendo inclusão institucional e diagnóstico direto das demandas regionais. 

Engajamento interno fortalecido com estímulo a cultura de integridade, ética e alinhamento as diretrizes estratégicas.



Avanço na transformação digital com implantação de sistema integrado e assistente virtual, reduzindo prazos de resposta e elevando a eficiência operacional. 



AÇÕES DA OUVIDORIA EM 2025

295 registros

145 solicitações

120 comunicações
de irregularidades
/denúncias

6 reclamações
TCE

18 reclamações
Poder Público
em geral

2 elogios

4 sugestões

3.580 participações

425 Ouvidoria Day

254 Ouvidoria em Movimento
(Oiapoque / Calçoene)

239 Ouvidoria em Movimento
(Amapá / Tartarugalzinho / Pracuúba)

375 Expofeira Agropecuária

330 ENCCO
Oficinas da Ouvidoria

1.957 8º TCE na Comunidade

Impacto para o TCE Amapá

- Redução de tempo de resposta e maior eficiência
- Atendimento mais acessível, moderno e rastreável
- Preparação para um modelo de Ouvidoria 100% digital e integrada

Rigor no planejamento, eficiência no controle, impacto nos resultados

O conjunto das ações realizadas pela Coordenadoria de Governança e Planejamento Institucional demonstram elevação da maturidade organizacional, melhoria da capacidade de resposta e maior alinhamento ao Planejamento Estratégico 2025–2030.

O Tribunal de Contas do Estado do Amapá apresenta resultados nas áreas de planejamento, governança e transparência, com destaque para o alcance de 98,44% no PNT 2025, garantindo ao TCE/AP o Selo Diamante em Transparência Pública.

PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

Ação Estratégica	Meta Estabelecida	Resultado Alcançado	Impacto Institucional
Elaboração do Plano de Diretrizes da Presidência	Publicação até abril de 2025	Plano publicado em 23/04/2025	Orientação estratégica das unidades, alinhando ações institucionais às prioridades da Presidência
Criação de modelos de Planos Setorial, Diretor e de Ação	Publicação e disponibilização dos modelos	Modelos publicados e adotados pelas unidades	Padronização metodológica do planejamento institucional e melhoria da comparabilidade dos planos

ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL

Ação Estratégica	Meta Estabelecida	Resultado Alcançado	Impacto Institucional
Realização de visitas institucionais	Realizar ao menos uma visita	Visita institucional realizada	Benchmarking e incorporação de boas práticas de governança e planejamento

GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

Ação Estratégica	Meta Estabelecida	Resultado Alcançado	Impacto Institucional
Orientação das unidades quanto à cadeia de valor e objetivos estratégicos	Orientar 100% das unidades	100% das unidades orientadas	Alinhamento das ações setoriais aos objetivos estratégicos do Tribunal
Alinhamento aos eixos do MMD-TC	Referenciar 20% dos indicadores	17,70% dos itens referenciados	Avanço gradual no nível de maturidade em governança institucional

TRANSPARÊNCIA PÚBLICA - PNTP

Ação Estratégica	Meta Estabelecida	Resultado Alcançado	Impacto Institucional
Designação de servidores para atendimento aos normativos de transparência	Designar 10 servidores	12 servidores designados	Ampliação da capacidade institucional de resposta aos critérios de transparência pública
Levantamento dos itens avaliativos do PNTP 2025	Levantamento de 100% dos itens	100% dos itens levantados	Diagnóstico preciso das exigências de transparência e orientação das ações corretivas
Atendimento aos critérios do PNTP 2025	Alcançar 95% de atendimento	98,44% de atendimento	Maior índice histórico do TCE-AP no PNTP, fortalecendo a imagem institucional e a confiança social

- ✓ **1º Trimestre:** Planejamento estratégico, transparência ativa, modelos institucionais
- ✓ **2º Trimestre:** PNTP, LOA 2026, PPA, oficinas técnicas
- ✓ **3º Trimestre:** Proposta orçamentária 2026, aprovação dos planos, metas do PPA
- ✓ **4º Trimestre:** Plano Bienal, consolidação da transparência, Selo Diamante, eventos estratégicos

Decisões bem fundamentadas, impactos duradouros

Em 2025, a SECPLEN viabilizou o julgamento de 398 processos e a apreciação de 2.855, contribuindo para a celeridade e redução do passivo processual.

Com mais de 1.600 comunicações processuais, reforçou o diálogo com jurisdicionados, ampliando transparência e segurança jurídica. Seu trabalho estruturante sustentou auditorias, fiscalizações e decisões estratégicas, fortalecendo a atuação do Tribunal no controle e aprimoramento da gestão pública.

Garantia de Funcionamento Pleno das Sessões de Julgamento

14 Sessões Ordinárias

09 Sessões Administrativas

11 Sessões Virtuais

01 Sessão Especial



A eficiência no fluxo das sessões garante ritmo, continuidade e regularidade institucional.



398 processos julgados

Esse desempenho contribui diretamente para a redução de estoques processuais, aumento da celeridade, fortalecimento do controle externo e melhoria da imagem institucional.



2.855 processos homologados e apreciados

A SECPLEN executou atividades essenciais:

Fortalecimento da Transparência e Publicidade dos Atos

- **Publicação de extratos**
- **Publicação do Diário Oficial Eletrônico**
- **Registro e arquivamento eletrônico**
- **Comunicação ativa com jurisdicionado**



A efetividade da publicidade dos atos garante transparência, reduz riscos de nulidades e fortalece a conformidade legal das decisões do Tribunal.



Esse volume evidencia uma atuação intensa no diálogo institucional, garantindo que prefeitos, secretários e demais responsáveis sejam cientificados, evitando nulidades, contribuindo para decisões mais sólidas e efetivas

855
comunicações
internas

250
ofícios
expedidos

110
notificações

1.647
comunicações
processuais
no total

A atuação da Secretaria garantiu que as decisões do TCE/AP sigam rigor técnico, normativo e jurisprudencial elemento essencial para a segurança jurídica dos jurisdicionados e da sociedade.

Ao longo de 2025, a atuação da Secplen viabilizou:

Aplicação de diversas multas

(totalizando centenas
de milhares de reais)



258.081,25

comunicações no total

- Encaminhamentos de decisões a órgãos externos

- Organização de processos de responsabilização, TCEs, TCOs, auditorias e denúncias.

Impacto: Fortalece a função pedagógica e punitiva do Tribunal, promovendo conformidade e prevenindo irregularidades na gestão pública.

Contribuição Direta para a Efetividade das Sanções e Responsabilizações

Além do apoio direto às sessões, a Secretaria esteve presente nas grandes ações estratégicas da Corte, como auditorias operacionais, fiscalizações temáticas e acompanhamentos de relevância institucional, garantindo que esses processos tramitassem com regularidade e respaldo técnico adequado.

Dessa forma, a SECPLN reafirma sua posição como unidade fundamental para o cumprimento da missão constitucional do TCE/AP. Seu trabalho diário organizado, técnico e estruturado sustenta a eficiência das deliberações, fortalece a transparência, assegura a publicidade dos atos e viabiliza decisões que impactam diretamente a qualidade da gestão pública no Estado do Amapá.

Atuação jurídica qualificada fortalecendo a instituição

Integrando o macroprocesso de Administração Geral e Governança e contribuindo diretamente para os objetivos estratégicos de Regularidade e Economicidade de Atos e Contratos, de Responsabilidade na Gestão Pública, de Integridade, Transparência e Eficiência Administrativa, a Consultoria Jurídica desta Corte, encerrou o ano de 2025, com elevado desempenho.

EMIÇÃO DE
MAIS DE
343
PARECERES
INSTRUTIVOS



DEZENAS
DE
MANIFESTAÇÕES
E DESPACHOS
JURÍDICOS



+ DE 40
REUNIÕES
TÉCNICAS
REALIZADAS



A CONJUR foi um dos pilares da execução das diretrizes institucionais de 2025, funcionando como instrumento estratégico de conformidade, governança, padronização e aperfeiçoamento institucional.

Quando a tecnologia se transforma em impacto positivo

A SETI elevou o nível tecnológico do Tribunal, impactando diretamente a qualidade do controle externo, a transparência, a eficiência administrativa e a experiência dos usuários — consolidando uma atuação institucional mais moderna, ágil e orientada a resultados.

Estruturou metodologias, processos e ferramentas de planejamento e gestão que organizaram, padronizaram e deram previsibilidade às ações tecnológicas do Tribunal.

Entre os destaques: implantação de metodologia de gestão de projetos, elaboração do PDTI e alinhamento das coordenadorias.

Liderou programas estruturantes envolvendo inovação, automação, dados e IA, incluindo:

- Governança e priorização do Programa de Transformação Digital.
- Estudos técnicos, PoCs e integrações com plataformas analíticas e de IA.
- Implementação e evolução do Radar do Controle

A secretaria estruturou diretrizes, integração de bases e desenvolvimento de painéis essenciais para o controle externo, como:

- RGF (Despesa com Pessoal)
- Emendas PIX
- Receita em Foco
- Painéis administrativos e indicadores estratégicos

Realizou evolução contínua de sistemas-chave como e-TCE, Audicontas, S3i, ESCON, Plenário Virtual e Portal Institucional.

Milhares de atendimentos de suporte foram prestados, incluindo:

Assinatura eletrônica, acesso ao GovBR, S3i e e-TCE.
Configuração de equipamentos, VPN, Wi-Fi e teletrabalho.
Manutenção, backup e recuperação de máquinas.

Assegurou a infraestrutura tecnológica de:

- ENCCO 2025
- Expofeira
- TCE na Comunidade
- Projetos itinerantes e eventos Suporte tecnológico que viabiliza ações de transparência e cidadania.

Destaque para:

Construção de Instrução Normativa para uso de IA.
Parcerias com UFG, TCE-PA e Plataforma de IA.
Planejamento de custos e sustentabilidade de serviços de IA.

Principais resultados 2025

Impactos da SETI no desempenho institucional do TCE-AP

-  Fortalecimento da governança de TI
-  Avanços na transformação digital e IA
-  Ampliação dos painéis gerenciais
-  Modernização dos sistemas institucionais
-  Robustez da infraestrutura de TIC
-  Suporte operacional aos serviços
-  Participação em ações estratégicas
-  Estruturação de governança de IA

Resultados que comprovam e fortalecem a liderança

A Auditoria Interna executou ações voltadas ao controle, prevenção e fortalecimento da governança institucional do Tribunal de Contas do Estado do Amapá. As atividades atenderam integralmente às exigências das Decisões Normativas nº 029, 030 e 031/2025 - TCE/AP, alinhando-se ao Plano Estratégico 2025-2030, ao PAINT 2025 e às Diretrizes da Presidência.

Melhoria da Governança Administrativa

103 procedimentos

de gestão administrativa revisados.

RESULTADO:

Aperfeiçoamento de fluxos internos e maior eficiência operacional.

08 análises de prestação de contas

de gestão realizadas conforme Decisão Normativa nº029/2025.

RESULTADO:

Reforço da transparência e da accountability institucional.

Atuação Técnica Especializada

03 auditorias internas concluídas

conforme previsto no PAINT 2025

RESULTADO:

Diagnósticos aprofundados e recomendações para aprimoramento dos processos.

01 monitoramento de auditoria e 01 assessoramento técnico.

RESULTADO:

Atuação preventiva, orientação contínua e suporte à alta administração.


Desenvolvimento de Capacidades

04 capacitações internas realizadas

RESULTADO:

Equipes mais preparadas e atualizadas frente às normas e boas práticas de auditoria pública.

Síntese dos Resultados Numéricos (2025)



894
Total de
Atividades
Executadas

Principais entregas



634

análises de liquidação
de despesa



94

análises de
suprimentos
de fundos



3

auditorias internas



8

prestações de
contas de gestão



30

análises de
contratação direta



4

capacitações



103

procedimentos de
gestão administrativa

Auditoria Interna encerrou o exercício de 2025 com alta eficiência, forte impacto institucional e total aderência normativa, consolidando-se como unidade estratégica essencial ao fortalecimento do controle interno, à transparência, à governança pública e à regularidade da gestão do Tribunal de Contas do Estado do Amapá.

Avanços consistentes que fortalecem a administração

Em 2025, a Secretaria de Administração entregou resultados expressivos em compras públicas, infraestrutura, tecnologia, projetos estratégicos e capacitação de servidores, consolidando avanços significativos na eficiência administrativa e no suporte institucional.



GESTÃO PROCESSUAL E ADMINISTRATIVA

5.549

processos administrativos tramitados no ano

4.922 despachos administrativos

5.376

processos na Identificação e Classificação Processual

4.915 processos no Cartório Processual

201 comunicações internas, **25** circulares e **16** ofícios da Presidência

2.371 documentos expedidos (Identificação e Classificação)



CONTRATAÇÕES, GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO

22 contratos vigentes em 2025

53 pesquisas de preços, **64** estudos técnicos preliminares, **58** mapas comparativos

55 termos de referência **26** minutas contratuais

09 atas de registro de preços vigentes

85 justificativas de contratação direta

03 pregões eletrônicos



CONVÊNIOS E COOPERAÇÃO TÉCNICA

13

convênios/acordos de cooperação vigentes

Parcerias

com universidades, órgãos de controle, bancos, conselhos profissionais e entidades nacionais (IRB, ATRICON, UNIFAP, OAB/AP, MP/AP, CREA/AP, CAU/AP, ENAP, USP, entre outros)

Integridade como base para uma gestão mais forte

Nos principais resultados alcançados pela Corregedoria do Tribunal de Contas do Estado do Amapá (TCE/AP) no exercício de 2025, evidenciam-se os avanços operacionais, o aprimoramento dos mecanismos de controle e transparência e as ações que contribuíram para o fortalecimento institucional.

Os indicadores consolidados demonstram uma atuação pautada nos princípios da eficiência, da responsabilização e da modernização dos processos internos, refletindo o compromisso contínuo com a excelência na gestão pública.

Resultados



794
processos concluídos



90%
arquivamento efetivo



+200
prestações de contas regularizadas



+50
processos de responsabilização encaminhados ao MPC



Sistema e-TCE saneado

Municípios notificados por falhas fiscais

Eventos institucionais organizados e ampliados

Capacitação contínua de servidores implementada

Quando o propósito é claro, os resultados acontecem

 **280**
matérias no portal TCE-AP

 **725**
publicações em mídias digitais

 **797**
artes produzidas

 **265**
vídeos

 **157**
ações de comunicação interna

 **21**
releases enviados à imprensa

A ASCOM produziu um volume expressivo de conteúdos, evidenciando a manutenção de um fluxo sistemático e estruturado de divulgação das ações institucionais, alinhado às diretrizes de transparência pública e accountability, fortalecendo a missão constitucional do TCE/AP de prestar contas à sociedade, ampliar o acesso à informação e fomentar o controle social.

O Apoio Direto às Ações Finalísticas do Controle Externo, através ampla cobertura de eventos técnicos relevantes.

Visibilidade Social do Tribunal

- **ENCCO 2025**
- **Fórum de Controles**
- **Geo-Obras** (*treinamentos e uso*)
- **IEGM 2025**
- **Sessões do Pleno**
- **Atividades do Comitê de Transparência**
- **8ª edição do TCE na Comunidade**
- **Expofeira 2025**
- **Ações com prefeituras e instituições parceiras**
- **Acompanhamento da participação do TCE/AP na COP30**

Fortalecimento da Identidade e Imagem Institucional

Ações estruturantes, garantiu unidade visual, reforço de marca institucional e mais credibilidade ao Tribunal junto à sociedade, imprensa e órgãos parceiros.

- **Criação da nova identidade visual do TCE/AP**
- **Atualização de materiais de comunicação**
- **Produção de vídeos institucionais**
- **Padronização de elementos visuais**
- **Manutenção contínua do portal**



Comunicação Interna e Qualidade de Vida no Trabalho

A ASCOM apoiou iniciativas internas como:

- **Campanhas institucionais**
- **Eventos comemorativos**
- **Divulgação de calendários e ações internas**
- **Registros fotográficos e identidade funcional (crachás)**

Impacto: Essas ações fortalecem o clima organizacional, aumentam o engajamento dos servidores e promovem integração e valorização interna — fatores essenciais para o desempenho global do Tribunal.

As ações da Coordenadoria de Cerimonial e Comunicação Institucional (CERCOM) ao longo de 2025 impactaram TCE/AP em três dimensões principais: **representatividade, organização institucional e eficiência administrativa.**

FORTALECIMENTO DA IMAGEM INSTITUCIONAL

- **Posse da Presidência, eventos comemorativos e celebrações oficiais;**
- **Celebrações temáticas** (Dia da Mulher, Dia do Jornalista, Dia do Auditor, Dia das Mães, Ouvidoria Day);
- **Organização de eventos de grande porte**, como o ENCCO 2025 e o Fórum de Gestão e Controle;
- **Participação ativa em eventos externos**, fortalecendo a presença do Tribunal junto a órgãos públicos, sociedade civil e autoridades.

SUPORE ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS DO TRIBUNAL

- **Sessões plenárias;**
- **Eventos de capacitação e reuniões técnicas;**
- **Atividades de controle externo e programas nacionais de transparência;**
- **Recepção a delegações e autoridades.**

EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA E GESTÃO INTERNA

Comunicações internas

1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE
57	92
3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE
60	174

Comunicações circulares

1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE
03	02
3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE
07	-

A CERCOM foi um vetor estratégico para que o TCE/AP alcançasse um ano de resultados positivos, tanto internos quanto perante a sociedade.

Conectando pessoas a uma gestão mais forte

A SEGEP reafirma-se como eixo estruturante da governança institucional, assegurando que pessoas, processos e normas estejam plenamente alinhados, criando condições favoráveis para que o TCE/AP cumpra, com excelência, sua missão constitucional de controle externo, orientação e fiscalização da gestão pública, em benefício da sociedade amapaense.

Os indicadores apresentados evidenciam que a atuação da Secretaria de Gestão de Pessoas, no exercício de 2025, produziu impactos concretos e mensuráveis sobre a eficiência administrativa, a estabilidade institucional e a qualidade dos serviços prestados pelo Tribunal de Contas do Estado do Amapá.

Indicadores de desempenho

GOVERNANÇA, CONFORMIDADE LEGAL E ESTABILIDADE INSTITUCIONAL



1.402

portarias emitidas no exercício

Nomeações, Férias, Exonerações, Licenças e Substituições

100%

quadro funcional reequadrado

Conforme Lei 3137/2024

167

procedimentos técnicos instruídos

Licenças, Progressões e Aposentadorias

Auditoria conjunta de Folha de Pagamento

Regularidade completa 2023 - 2025

EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA E SUPORTE ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Folha de Pagamento processada

Mensalmente, sem interrupções. Média anual de 327 vínculos ativos.



Valor médio mensal superior a

R\$ 6,7 milhões

conformidade legal e integração contábil plena

100%

das obrigações acessórias

transmitidas ao eSocial dentro dos prazos legais



Ausência de passivos trabalhistas

relevantes decorrente de falhas na gestão de pessoal.

APOIO LOGÍSTICO E FORTALECIMENTO DA ATUAÇÃO INSTITUCIONAL



256

processos de viagens institucionais

Instruídos e concluídos

Uso do sistema **S3i**

Redução de retrabalho e maior celeridade processual

Atendimento integral às demandas de deslocamento

eventos nacionais, internacionais e ações institucionais, como o TCE na Comunidade;

VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS E FORTALECIMENTO DO AMBIENTE ORGANIZACIONAL

44

atendimentos de Escuta Psicológica

Participação permanente Comitês técnicos nacionais do IRB

Planejamento da 2ª Pesquisa de Clima Organizacional
Gestão baseada em evidências e escuta institucional.

14 ações institucionais de saúde

valorização e integração, incluindo vacinação, eventos comemorativos e campanhas sociais;

Transformar a gestão começa pelo conhecimento em ação

A Escola de Contas apresentou desempenho altamente satisfatório no exercício de 2025, com resultados mensuráveis e impacto direto no desempenho institucional do TCE/AP, consolidando-se como unidade estratégica essencial para a efetividade do controle externo no Estado do Amapá.

Alinhada ao Plano Estratégico do TCE/AP 2025-2030, a atuação da Escola de Contas concentrou-se no macroprocesso de Educação Corporativa e Orientação ao Controle Externo, entregando resultados com elevado grau de alcance, eficiência e aderência institucional.

Impacto Estratégico com Base em Indicadores de Desempenho

Os indicadores consolidados evidenciam impacto expressivo e mensurável:



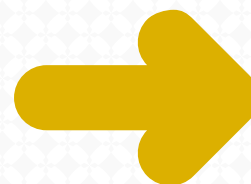
7.422
pessoas capacitadas



62.378,5
horas totais de capacitação



237
capacitações realizadas



Esses indicadores demonstram capilaridade institucional, uso intensivo de estratégias preventivas e efetiva difusão do conhecimento técnico, impactando diretamente a qualidade da gestão pública fiscalizada pelo TCE/AP.



100%
execução do plano anual de capacitação



16
municípios atendidos



115
unidades jurisdicionadas atendidas

Fortalecimento do Controle Externo Preventivo

A capacitação de 3.535 jurisdicionados, com 18.208 horas/aula, superou a meta institucional (≥ 3.000 pessoas capacitadas), evidenciando a efetividade da atuação orientativa do Tribunal. Esse resultado contribui para:

Redução de impropriedades e falhas recorrentes;

Maior conformidade normativa;

Melhoria na qualidade das prestações de contas;

Otimização do trabalho fiscalizatório do TCE/AP.

Qualificação do Corpo Técnico e Decisório do Tribunal

Os indicadores internos reforçam o impacto na atividade-fim do Tribunal:



360
servidores
capacitados



6.373 h
carga horária
para servidores



42
membros
capacitados



3.077,5 h/a
carga horária
para membros



A qualificação contínua do corpo técnico e decisório fortalece a consistência técnica dos pareceres, relatórios, auditorias e julgamentos, refletindo diretamente na qualidade e credibilidade das decisões do TCE/AP.

Educação para o Controle Social e Transparência

No eixo de fortalecimento da cidadania e do controle social, destacam-se os seguintes indicadores:



3.277

participantes da sociedade
civil capacitadas



34.720 h/a

horas de capacitação
para a sociedade



O resultado supera a meta de

2.000 participantes,

evidenciando o empenho institucional na ampliação da transparência, na democratização do conhecimento e no fortalecimento da legitimidade social do Tribunal.

Inovação, Eficiência e Modernização Institucional

A implementação do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) constitui indicador relevante de modernização e eficiência administrativa:



Aproximadamente

5.000 usuários

do AVA em 2025



Esse indicador revela avanço na digitalização dos processos educacionais, ampliação do alcance das ações da Escola de Contas e melhor gestão das capacitações, com impacto positivo na racionalização de recursos e na sustentabilidade institucional.

A atuação da Escola de Contas foi decisiva para o cumprimento integral das metas estratégicas do TCE/AP, fortalecendo o controle externo preventivo e elevando o nível técnico institucional. Os resultados ampliaram o controle social, a transparência pública e reforçaram a imagem do Tribunal como órgão moderno, pedagógico e eficiente.

Excelência na Gestão Orçamentária e Financeira

Em 2025, a SECOF executou um conjunto amplo de atividades que garantiram a regularidade financeira, contábil e orçamentária do Tribunal, assegurando conformidade legal, transparência e eficiência na gestão dos recursos públicos. A seguir, os principais resultados alcançados.

Execução Orçamentária

Dotação atualizada

R\$ 136,4 milhões

Despesa liquidada

R\$ 126,6 milhões

Despesas desempenhadas



Receitas

Receita realizada Total

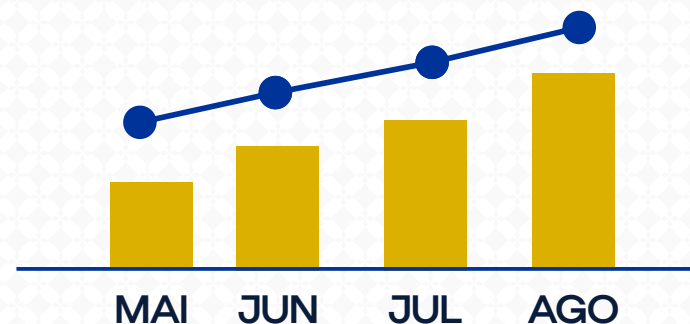
R\$ 2,2 milhões

Receita patrimonial

R\$ 19 milhões

Produtividade Sistema GOV.BR

2.029 empenhos **2.297** liquidações **3.850** pagamentos



Picos operacionais nos meses de maio a agosto, indicando absorção eficiente de demanda elevada

A SECOF encerrou o exercício de 2025 reafirmando seu papel estratégico no TCE/AP. A secretaria demonstrou elevada eficiência operacional, assegurando total conformidade legal e rigor técnico na gestão contábil, orçamentária e financeira.

Os resultados alcançados evidenciam uma estrutura administrativa sólida, capaz de garantir transparência, segurança das informações e uso responsável dos recursos públicos. A execução eficiente do orçamento, aliada ao aprimoramento contínuo dos controles internos, fortaleceu a governança institucional e ampliou a confiabilidade dos processos.

O desempenho alcançado evidencia a maturidade e a excelência da SECOF, que se firma como referência interna em gestão responsável, inovação e confiabilidade dos processos administrativos e financeiros.

Resultados Estratégicos



100% das demandas executadas
dentro dos prazos legais
(RREO, RGF, balancetes)



Melhoria da acurácia contábil
com forte controle de
baixas e conciliações



Transparência reforçada
com alimentação contínua
do Portal da Transparência



Governança fortalecida
com execução financeira eficiente
(mais de 95% de dotação utilizada)



Gestão processual otimizada
com elevado número
de arquivamentos

Ética em cada decisão, impacto real em cada resultado

Em 2025, a Assessoria de Segurança Institucional (ASI) consolidou avanços significativos na eficiência operacional, segurança patrimonial, apoio institucional e representatividade do Tribunal de Contas, atuando em alinhamento aos princípios constitucionais.

PRINCIPAIS ATIVIDADES:

- Nomeação de 06 policiais militares (2 da reserva e 4 da ativa) como Assistentes Operacionais de Segurança, ampliando a capacidade da ASI
- Realização de fiscalizações diurnas e noturnas nas unidades do Tribunal, incluindo sede e anexos.
- ENCCO 2025 – Planejamento e execução das ações de segurança, transporte, fluxo de veículos e acompanhamento de delegações de outros estados.
- Cerimônia dos Selos Diamante – Operação de segurança integral para autoridades e público.
- Projetos sociais, como “TCEndo Conexões pela Paz”.
- Ações de integração com comunidades indígenas e administrações municipais.
- Participação em congressos e cursos de alto nível.

Considerações finais

Em 2025, o Tribunal de Contas do Estado do Amapá consolidou um modelo de governança sólido, sustentado por um planejamento estratégico consistente e alinhado às melhores práticas do setor público.

O período também foi marcado por importantes avanços na gestão administrativa, com a modernização de processos internos, evolução tecnológica e fortalecimento das práticas de governança, gestão de riscos e integridade institucional.

Assim, o Tribunal reafirma, de forma categórica, seu compromisso com uma gestão responsável, ética e orientada a resultados, atuando como agente estratégico na construção de uma administração pública mais eficiente, íntegra, transparente e efetivamente comprometida com a geração de valor para a sociedade.



Tribunal de Contas do Estado do Amapá

